

de tecnología para el desarrollo humano



www.cuadernos.tpdh.org





Gestión de proyectos de acción humanitaria

A. C. G.

Manual de gestión del ciclo del proyecto en acción humanitaria
Francisco Rey y Ana Urgoiti.
Fundación La Caixa. Barcelona 2005. Tres tomos. Ediciones en castellano y catalán

En el panorama de la cooperación española se ha producido un gran avance en los últimos años en materia de desarrollo y difusión de herramientas de planificación, seguimiento y evaluación de los proyectos. Sin embargo, estos avances, que se han plasmado también en numerosas publicaciones, manuales, etc., afectan casi exclusivamente a los proyectos de cooperación para el desarrollo de largo plazo, sin existir apenas experiencias sistematizadas y publicadas pensadas para las actuaciones de emergencia y para los proyectos de acción humanitaria en general. Es más, las experiencias en esta línea que se están dando a escala internacional, como el Proyecto Esfera, el Proyecto *Qualité* y su resultante COMPAS, los materiales de evaluación del Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE (CAD) o de Active Learning Network on Accountability and Performance on Humanitarian Action (ALNAP), por citar sólo algunas, eran hasta hace poco apenas conocidas en nuestro país.

En cualquier caso, aunque existe una tendencia a utilizar lógicas e instrumentos compatibles o complementarios con los proyectos de desarrollo, la especificidad de las actuaciones humanitarias requiere de algunos componentes diferentes que en ocasiones no se tienen en cuenta, lo que provoca errores. Así, temas como el respeto de principios y valores, la protección, la seguridad, el acceso libre, la gestión y coordinación de la información, el peso de la logística, el análisis rápido y la valoración de necesidades, la evaluación de daños, por citar solo algunos, son aspectos muy específicos del trabajo humanitario que deben ser considerados.

Por otra parte, pese a no existir todavía un acuerdo de base o un enfoque común sobre la planificación y gestión de las acciones humanitarias, muchos de los actores, sobre todo aquellas ONG especializadas en la materia, han ido acumulando una experiencia muy valiosa y cuentan con herramientas y materiales de gran interés.

Por ello, este primer ***Manual de gestión del ciclo del proyecto en la acción humanitaria*** en lengua castellana ofrece a las organizaciones humanitarias de habla hispana, partiendo de estas experiencias, un material de apoyo y consulta que permita:

- Contribuir a la mejora de la calidad de las acciones humanitarias de la cooperación española a través de la difusión de un material que cuente con la participación de los diversos actores implicados.
- Generar un proceso de debate sobre métodos y herramientas útiles en el trabajo de sede y terreno, profundizando en el conocimiento de experiencias de fuera de nuestras fronteras.
- Incorporar nuevas ONG y otras entidades al trabajo humanitario.

El Manual tiene un carácter eminentemente práctico. Los primeros apartados pretenden ofrecer un marco conceptual y teórico de la acción humanitaria, mientras que los siguientes entran ya en aspectos más prácticos e instrumentales.

Así, el primer volumen aborda de un modo didáctico la historia, marco ético, marco jurídico y los mandatos y misiones de los diversos actores humanitarios. El segundo volumen se centra en la presentación del ciclo del proyecto y en el análisis detallado de las primeras fases del mismo muy especialmente la valoración inicial. El tercero se dedica íntegramente a la evaluación y a la especificidad de la evaluación de la acción humanitaria. Se completa el libro con una extensa bibliografía y numerosos anexos con formularios y otros materiales de interés.

Trabajo de colaboración

Una originalidad del Manual es que ha sido elaborado con la colaboración de diversas ONG y la Administración española. A iniciativa del Programa de Cooperación Internacional de la Fundación La Caixa, se constituyó un grupo de trabajo formado por representantes de Acción contra el Hambre (ACH), Cáritas, Cruz Roja Española (CRE), Intermón Oxfam (IO), Médicos sin Fronteras (MSF), Solidaridad Internacional (SI), la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (SECI) y la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI). Este grupo fue coordinado por el Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH) y su Codirector Francisco Rey Marcos y la consultora Ana Urgoiti Arístegui son los autores finales del libro.

Hay que reseñar que dado el éxito que el manual ha tenido en el mundo de la cooperación española, se encuentra prácticamente agotado y en el segundo trimestre de 2007 se editará una versión en CD ROM. Además, en esta línea de preocupación por la mejora de la calidad de la acción humanitaria, el IECAH ha editado recientemente el Manual de ALNAP de Evaluación de la acción humanitaria siguiendo los criterios del CAD – OCDE y en los próximos meses verá la luz la versión española del programa COMPAS interactivo, que será editado por el IECAH en colaboración con sus autores del Grupo Urgencia , Rehabilitación, Desarrollo (Groupe URD) de Francia.

Además, en torno al Manual se han organizado numerosos cursos de formación promovidos por la Fundación la Caixa por toda la geografía nacional. El calendario de los cursos puede consultarse en www.iecah.org